

# Déterminants socio-économiques de l'innovation dans les systèmes de production horticole

Temple L. and Sibelet N. 2005. Déterminants socio-économiques de l'innovation dans les systèmes de production horticoles. In : Innovation processes, key competitiveness drivers necessary for a cluster to innovate and adapt = Modules Seminar on Strategic Development of Horticulture Value Chains in Sub-Saharan Africa, 11 octobre 2005 / Banque Mondiale , 2005, 18 diapositives

Ludovic TEMPLE et Nicole SIBELET  
CIRAD

- ❑ Introduction méthodologique
- ❑ Les déterminants exogènes
- ❑ Les déterminants endogènes
- ❑ Conclusion



# Introduction méthodologique

Les référentiels théoriques d'analyse de l'innovation :

- Les gestionnaires : conditions de succès pour les entrepreneurs
- Les économistes : conditions d'émergences pour les pouvoirs publics
- Les sociologues : processus dépendant des stratégies d'acteurs

Les déterminants de l'innovation de diversification

- La diversification des risques par rapport à l'instabilité
- La segmentation des marchés : créer une rente



# Introduction méthodologique

---

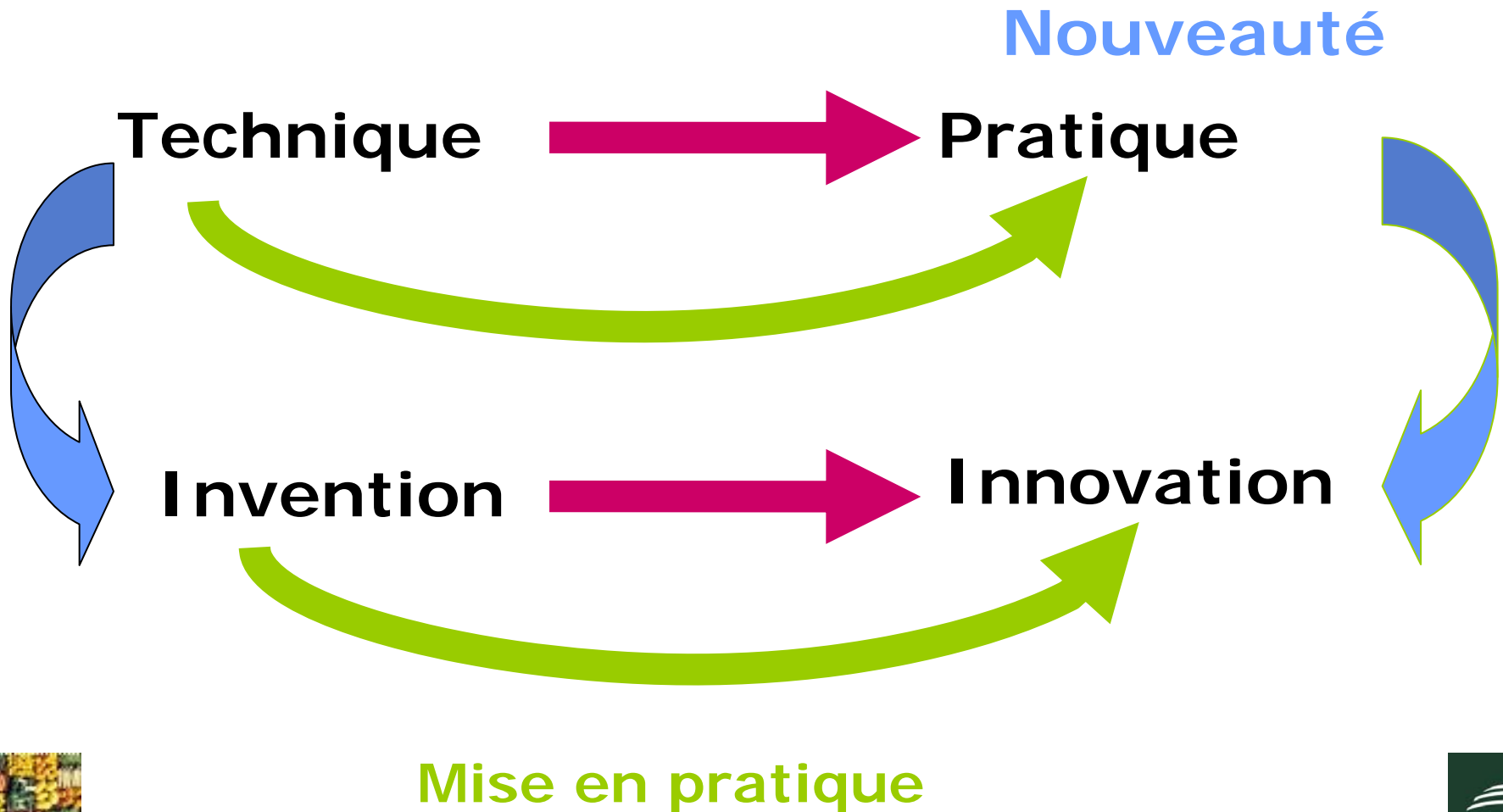
= > niveau d'analyse : parcelle, exploitation, terroir, filière, état

Conditions d'une diversification horticole d'exportation:

- ▣ Des conditions liées à des investissements exogènes
- ▣ Des conditions liées à des investissements locaux

# Définitions

---



# La diversification horticole d'exportation: une dynamique exogène

- Type d'entreprises : multinationales, industries, entrepreneurs urbains...
- Système de production : main d'œuvre salariée, monoculture intensive, filières intégrées
- Conditions socio-économiques externes :
  - Sécurisation de l'environnement institutionnel : juridique...
  - Innovations technologiques incrémentales :  
« conteneurisation », « gestion froids »..
  - Contraintes/opportunités : volumes suffisants, réguliers, homogènes, standardisés...



# Typologie des marchés fruits tropicaux

## TRADITIONNELS

**BANANE**

**4 000 000 T**

**AVOCATS**

**200 000 T**

**ANANAS**

**370 000 T**

**MANGUE**

**140 000 T**

## EMERGENTS

**LITCHI**

**22 000 a 25 000 T**

**PAPAYE**

**27 000 T**

## NICHES OU PEU CONNUS

**Clou de girofle,  
goyave, tamarin,  
safou, mangoustan**

**entre 100 y  
1000 T**

...



# Conditions socio-économiques internes

---

- ❑ Capacité à coordonner différentes fonctions : production, transport, distribution = stratégie d'intégration (banane..)
- ❑ Capacité à adapter l'organisation du travail aux changements des itinéraires techniques.
- ❑ Capacité à réaliser des économies d'échelle (techniques, commerciales ou de gammes).
- ❑ Limites :
  - Externalités environnementales et sanitaires
  - Peu d'implication des petits agriculteurs





# La diversification horticole d'exportation: une dynamique endogène

---

- Les coordinations verticales :
  - Industries agro-alimentaires
  - Reconversion des producteurs dans la commercialisation
  - ⇒ Facteurs limitants : atomisation et hétérogénéité de l'offre
- Les coordinations horizontales :
  - Groupements de producteurs
  - Création de coopératives
  - ⇒ Facteurs limitant : Formation de ressources humaines en gestion, multifonctionnalité des organisations







# La diversification horticole d'exportation: une dynamique endogène (suite)

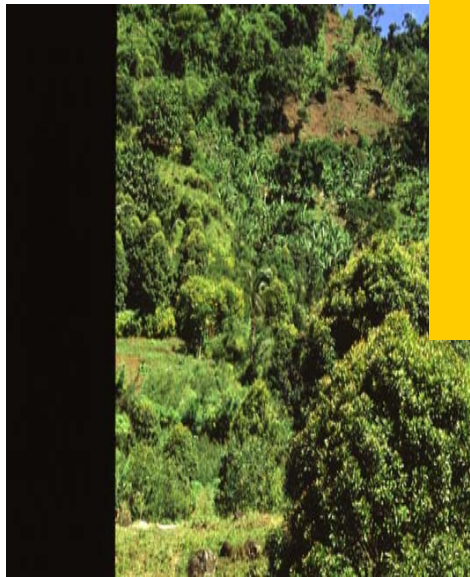
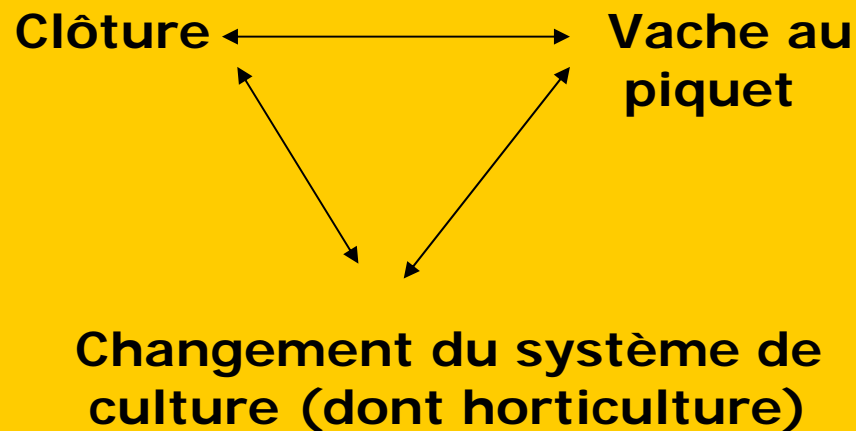
---

- Les interactions horizontales/verticales: la contractualisation
  - ⇒ Facteurs limitants :
    - ⇒ Faisabilité des cahiers des charges
    - ⇒ Traçabilité des lots
    - ⇒ Contrôle des comportements opportunistes



# L'horticulture est enchâssée dans des systèmes complexes

Les trois composantes de l'innovation sont étroitement liées



# Une typologie d'innovations

<div>Origine de l'invention</div> <div><i>Vecteur et appui d'agents extérieurs</i></div>	Extérieure ou exogène	Intérieure ou endogène
<i>Processus d'innovation soutenu</i>	<b>A) Forte implication des projets de développement diffusionniste</b>	<b>B) Dynamique paysanne recherchée comme point de départ ou d'appui</b>
<i>Processus d'innovation spontané</i>	<b>C) Innovation paysanne s'appuyant sur des idées ou techniques venues de l'extérieur</b>	<b>D) Dynamique paysanne le plus souvent non détectée ou non prise en compte</b>



<div>Origine de l'invention</div> <div>Vecteur et appui d'agents extérieurs</div>	Extérieure	Intérieure
Processus d'innovation soutenu	<b>Gestion de l'enherbement du <i>sorgho de contre saison</i> avec herbicides</b> <b>Introduction/intensificati on du cotonnier et du maïs</b>	<b>Introduction de la culture attelée asine</b>
Processus d'innovation spontané	<b>1° sarclage du sorgho pluvial avec la charrue</b> <b>Labour superficiel + semis de l'arachide</b>	<b>Culture de l'oignon dans la phase d'extension 1970 – 90</b> <b>Culture fourragère dérobée (sorgho, niébé)</b> <b>Valorisation des vertisols dégradés par le <i>sorgho de contre saison</i></b>

<div>Origine de l'invention</div> <div>Vecteur et appui d'agents extérieurs</div>	Extérieure	Intérieure
<i>Processus d'innovation soutenu</i>	<b>Introduction de l'étable fumière</b> <b>Lutte anti-érosive avec plantation de vétiver en courbes de niveau</b>	<b>Soutien à l'embocagement par la cellule</b> <b>Recherche-développement en 1980</b>
<i>Processus d'innovation spontané</i>	<b>Clôture fourragère autour des parcelles avec du sandragon et du gliricidia</b> <b>Ylang-ylang</b> <b>Giroflier</b>	<b>Vache au piquet</b>



<div>Origine de l'invention</div> <div>Vecteur et appui d'agents extérieurs</div>	Extérieure	Intérieure
<i>Processus d'innovation soutenu</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Techniques horticoles de multiplication rapide de bananiers</li> <li>- Techniques de lutte intégrée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilisation d'espèces locales pour greffer des espèces cultivées</li> <li>- Techniques de marcottages taille des fruitiers</li> <li>- Bio pesticides « neem » sur maraîchage</li> </ul>
<i>Processus d'innovation spontané</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introductions de nouvelles variétés : bananiers, plants fruitiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Associations et rotations culturales</li> <li>- Gestion de la fertilité</li> </ul>







# Conclusion

---

Deux axes structurants sur la capacité des acteurs :

- ❑ à stabiliser les coordinations contractuelles pour répondre aux exigences du marché
- ❑ à œuvrer en synergie / la reconnaissance et rencontre des dynamiques préexistantes



# Merci de votre attention

---

## A vous de jouer maintenant

Nous vous proposons d'utiliser dans les cas que vous connaissez les deux grilles d'analyse que nous avons utilisées.





# Grille d'analyse des innovations 1

---

<div>Caractérisation</div> <div>Type Coordination</div>	Types d'acteurs	Contenu des contrats
<i>Coordinations horizontales : entre acteurs qui réalisent une même fonction*</i>		
<i>Coordinations verticales : entre acteurs qui réalisent des fonctions différentes</i>		

logistique = production, conditionnement, transport.. distribution



# Grille d'analyse des innovations 2

<b>Origine de l' invention</b> <i>Vecteur et appui d'agents extérieurs</i>	<b>Extérieure</b>	<b>Intérieure</b>
<i>Processus d'innovation soutenu</i>		
<i>Processus d'innovation spontané</i>		